Шаблон за фиш за обучение

|  |  |
| --- | --- |
| **Заглавие** | Зелено управление: устойчиво мислене  |
| **Ключови думи**  | **устойчивост, екологосъобразни поръчки, КСО, екологосъобразност и екологичност, социален доклад, оценка на въздействието** |
| **Предоставена от** | **IDP Европейски консултанти** |
| **Език** | BG |
| **Цели / резултати от обучението** |
| Целта на модула е да въведе концепцията за екологосъобразно управление в предприемачеството, за да се насочи младият земеделски стопанин да мисли устойчиво. В този документ ние анализираме как управителите на стопанства развиват отговорни управленски компетентности и как уменията си взаимодействат с възможностите на организационно ниво. Модулът помага на младия земеделски стопанин да придобие нови знания и практически компетентности в зеленото управление.Това проучване дава възможност за по-добро разбиране на развитието на отговорни управленски компетентности. Модулът е специфичен относно екологичните компетентности, които са вид отговорни управленски компетентности, позоваващи се на управленските умения, насочени към подобряване на екологичната устойчивост на стопанствата.Tова обучение насочва мениджърите на стопанства да разпознават и придобиват знания, развиват екологични компетентности, да възприемат, трансформират и използват знания, както и да използват екологично-съобразни възможности. |
| **Описание** |
| Следният модул е разделен на 2 части:Първата част от курса дефинира зеленото управление, определение, цели и принципи. След цялостно въвеждане на концепцията модулът въвежда концепцията за зелено управление в селското стопанство.Втората част от курса дефинира управлението като ключова компетентност за учене през целия живот, която може да бъде развита съгласно общата рамка за компетентност. По-конкретно, ще бъде въведена компетентността, наречена устойчивост на мисленето: как вземаме решенията, които водят до промяна и положителни, дългосрочни резултати.  |
| **Съдържание** |
| **1.** **Зелено управление** * 1. **Зелено управление —**  **Въведение**

"Зелено управление" може да се определи като "управление на взаимодействието и въздействието на човешките дейности върху природната среда".Зеленото управление се състои от източник на чиста и зелена технология, нейното приложение, развитие, устойчивост, основаващи се на науката за околната среда като това устойчиво развитие означава развитие, щадящо следващите поколения, без компромис.Екологосъобразното управление има за цел допълнително да гарантира, че екосистемните услуги и биологичното разнообразие са защитени и поддържани за справедливо използване от бъдещите човешки поколения, а също така, да поддържат целостта на екосистемите, като вземат предвид етичните, икономическите и научните (екологични) променливи. Зеленото управление идентифицира факторите, които имат дял в конфликтите, които могат да се издигнат между задоволяването на нуждите и опазването на околната среда.Разбирането на екологосъобразното управление е управление, което има екологично значение, като се фокусира върху природните източници и екологичните ценности. Разбирането се фокусира върху намаляването експлоатацията на природните източници и идеалите за устойчиво развитие, които следва да бъдат по-практически осъществими заедно с разбирането за екологосъобразно управление.Може да се каже, че устойчивото развитие е отправна точка на екологосъобразното управление. Бази за устойчиво развитие на мислене опазване на околната среда и икономическо развитие концепции заедно и дългосроченплан .**1.2 Зелено управление, цели и принципи**Четири цели са определени за приемане на зелено управление от предприятията: 1. Организациите следва да определят и контролират последиците от дейността си върху околната среда.
2. Организациите следва да създадат система за управление на околната среда и следва да включват политика, програми и цели в областта на околната среда.
3. Управлението трябва да пази околната среда и продължава развитието на определени политики за опазването ѝ.
4. Организациите трябва да са наясно със социалните отговорности към околната среда и следва да обучават своя персонал като екологично осъзнат.

Целите на екологосъобразното управление са да се извършват стопански дейности, подходящи за околната среда, Да се опази околната среда и да се осигури вечно развитие по цели, визии, бизнес функции, организационна структура, производствени процеси, организационна култура на предприятията; следва да се регулират дейността и изборът на технологии, използвани в бизнеса.10 принципа на зелено управление:*Принцип 1: Мениджърът следва да установи зелените ценности на компанията си.**Принцип 2: Мениджърите следва да формулират и изпълняват зелени цели.*Много компании сега стават все по-екологични. Те си поставят цели за намаляване на въглеродния си отпечатък. Те планират как да организират работния процес, продуктите и услугите на компанията си така, че да станат по-зелени. Например: инсталиране на устройства запестене на енергия/вода, обновяване по стандарти, закупуване на продукти местно производство.*Принцип 3: Ръководителите следва да установят показатели за устойчивост.*Мениджърите по устойчивостта трябва да разберат как да измерват напредъка си спрямо целите. Те също така трябва да разберат какво трябва да се измери и как да се измери. Компаниите трябва да разгледат жизнения цикъл на продуктите си и да оценят въздействието им върху околната среда, което продуктите им оказват.*Принцип 4: Мениджърите трябва да стартират бизнес инициативи, за да станат зелени.*Погледнете нещата от рентабилна перспектива - инсталиране на слънчеви панели, бели покриви, и др. *Принцип 5: Мениджърите следва да преодолеят съпротивата спрямо промяната.*Силният лидер може да се превърне в добър пример. Трудна задача е да промените всички веднага, защото трябва да промените техните вярвания, поведение и нагласи. *Принцип 6: Мениджърите трябва да засилят практиките и ценностите за устойчивост в рамките на организацията.**Принцип 7: Мениджърите следва да търсят местни доставчици*. *Принцип 8: Мениджърите следва да се ангажират с клиенти и конкуренти*.*Принцип 9: Ръководителите следва да се ангажират с НПО, регулатори и широката общественост.*Работата с неправителствени организации може да помогне за изготвянето на стратегии за решаване на проблемите на околната среда. *Принцип 10: Мениджърите трябва да останат видими*.Мениджърите по устойчивостта са лице на зелената комисия на компанията. За тях е важно да останат видими. В заключение, всички тези принципи са малки стъпки, които всички ние можем да приложим не само към настоящата или бъдещата си кариера, но и към начина си на живот.**1.3**  **Зелено управление в селското стопанство**За разлика от буквалния смисъл на тези думи управлението на околната среда означава управление на дейностите и поведението на отделни участници, работещи за опазване и подобряване на природната среда и нейните индивидуални компоненти (почви, води, пейзаж, атмосфера, биологично разнообразие, климат, екосистемни услуги). Управлението на околната среда в селското стопанство (или агроекоуправлението) включва екологичното управление, свързано със селскостопанското (храни, фибри, биогориво, суровини, екосистеми и свързаните с тях услуги и др.) производство. Включва управление на дейностите, отношенията, и въздействията на разнообразни аграрни (управители на стопанства, собственици на ресурси, земеделски труд и др.) и неаграрни (предприятия нагоре и надолу по веригата, потребители, жители, група по интереси и т.н.) елементи.Селското стопанство се превърна в сложна наука, тъй като земеделските стопани трябва внимателно да управляват почвата и водата, за да се намали риска от разграждане на почвата и заобикалящата я среда или изчерпване на водните ресурси под повърхността на земята. Всъщност земеделието представлява екологично предизвикателство, което изискват внимателно управление от страна на земеделските стопани и местните регулаторни агенции. Науката за прилагане на принципите на екологията към селското стопанство се нарича агроекология - разработват се методи на земеделие, които използват по-малко синтетични (създадени от човека) пестициди и торове и насърчават биологичното земеделие.Все повече изследователи, активисти и агрономи се застъпват за предефиниране на селскостопанските принципи с цел производство в рамките на една по-отговорна и устойчива селскостопанска система. Агроекологията се опитва да отговори на тази нужда, защото има за цел да създаде по-устойчива и екологична селскостопанска система.1. **Етично и устойчиво мислене в**

**2.1 Въведение в EntreComp**Европейската комисия разработи EntreComp: Европейската рамка за компетентност в областта на **предприемачеството**.EntreComp предлага изчерпателно описание на знанията, уменията и нагласите, които хората трябва да притежават, за да генерират стоки и услуги с финансова, културна или социална стойност за другите.EntreComp е **обща референтна рамка,** която определя **15 компетентности** в три ключови **области,** които описват какво означава да бъдеш предприемач.**2.2 Етично и устойчиво мислене**В областта, наречена "Идеи и възможности" една стратегическа компетентност е "Етично и устойчиво мислене". Етичното и устойчиво мислене е въпрос на нагласите, поведението, ценностите, които предприемачът трябва да има, за да взема етични решения и да действа устойчиво.Изненадващо лесно е да се определи, но не винаги лесно да се прилага, защото някои от ресурсите, от които се нуждаете, за да създадете тези действия и дейности, са крайни, което означава, че производството не може да продължи със същата скорост за неопределен период от време.Когато една компания интегрира устойчивостта в стратегическия си план, се придобива по-добро разбиране за това, което предстои. Мисленето в обозримото бъдеще и проучването на начина, по който биха могли да бъдат задоволят производствените нужди за период от пет години напред по начин, който насърчава ръководителите да мислят и за алтернативи, които да гарантират, че техните операции имат здрави основи.Въпреки че устойчивостта е силно свързана с околната среда, важно е да разберем как тя се прилага за цялостния стратегически план на бизнеса. EntreComp Think Sustainable означава да се разсъждава върху това колко устойчиви са дългосрочните социални, културни и икономически цели и какъв подход следва да се възприеме за постигане на възможно най-голяма устойчивост.Устойчивостта не е тенденция, тя е стабилен начин за изграждане и поддържане на всяка система. Когато обмисляте нова идея, продукт или услуга, внимателно обмислете дали това е нещо, което може да продължи дългосрочно. Това ще отнеме изследвания и планиране, което изисква време и отдаденост. |
| **Съдържание в точки**  |
| Екологосъобразното управление е парадигма, която включва подобряване на екологичната осведоменост, използване на енергийни ресурси и екологични технологии, повторно използване на отпадъци, както и дейности по рециклиране, започващи от производствени дейности на предприятията до опаковане и доставяне на потребителите.Целите на екологосъобразното управление са извършването на стопански дейности, подходящи за околната среда, Да се опази околната среда и да се осигури вечно развитие в цели, визии, бизнес функции, структура на организацията, производствени процеси, организационна култура на предприятията и предприятията следва да регулират дейността си, като придават значение на технологии, използвани в бизнеса.Науката за прилагане на принципите на екологията в селското стопанство се нарича агроекология. Агроеколозите разработват методи на земеделие, които използват по-малко синтетични (създадени от човека) пестициди и торове и насърчават биологичното земеделие. Те също така работят за опазване на енергията и водата.Устойчивостта е избягването на изчерпването на природните ресурси с цел поддържане на екологичен баланс. Да мислите устойчиво означава да размишлявате върху това колко устойчиви са дългосрочните социални, културни и икономически цели и какъв подход следва да се възприеме за постигане на възможно най-голяма устойчивост – да се действа в съответствие с принципа на устойчивост, имащ за цел да използва ресурси по такъв начин, че околната среда да може да се регенерира възможно най-естествено и световното общество да бъде оформено по начин, по който си струва да се живее. |
| **5 дефиниции** |
| 1. Зелена звезда: Тя е международно призната рейтингова система за устойчивост. ориентирана към околната среда.2. Управление на околната среда ISO 14000: това е набор от правила и стандарти, създадени в помощ на компаниите да намалят промишлените отпадъци и екологичните щети. Това е рамка за по-добро управление на въздействието върху околната среда, но не е със задължителен характер.3. Управление на околната среда: е целенасочена дейност с цел поддържане и подобряване на състоянието на екологичен ресурс, засегнат от човешки дейности;4. Корпоративна социална отговорност: позовава се на стратегии, които дружествата въвеждат в действие като част от корпоративното управление, които са предназначени да гарантират, че операциите на дружеството са етични и полезни за обществото;5. Агроекология: Агроекологията е изследването на екологичните процеси, прилагани за системите за селскостопанско производство. Привеждането на екологичните принципи в агроекосистемите би могло да предложи подходи за управление.  |
| **Библиография и допълнителни препратки** |
| Akyay Uygur, Берат Ясин Муслук , Nail Ilbey, *Изследване на влиянието на зеленото управление върху оперативните функции: случай на бизнес*, Изследователски вестник на бизнеса иуправлението, 2015;Бачев, Храбрин, Управление *на околната среда в земеделието – Случай на България*, Институт по селскостопанскаикономика, София, 2014, <https://mpra.ub.uni-muenchen.de/59054/1/MPRA_paper_59054.pdf>Луренсо, Ф., Джоунс, О., & Джаяварна, Д. (2013). *Насърчаване на устойчивото развитие: Ролята на образованието по предприемачество*.  Международен малък бизнес дневник*, 31(8), 841-865*.Митиша Spaans, Зелено управление: Принципи и примери,http://flemingcsr.blogspot.com/2011/02/green-management-principles-and.htmlРик Уелш, Стратегии за *управление на околната среда в селското стопанство*, Член *в*  земеделието и човешките ценности · септември 2011 г.Катлийн Фарел, Вграждане на етично и устойчиво *мислене в предприемаческата нагласа*, Технологичен университет Дъблин, 2018, <https://arrow.tudublin.ie/cgi/viewcontent.cgi?article=1126&context=level3>Какво е зелена звезда?, зелен Билдинг Съвет на Австралия, https://www.gbca.org.au/uploads/91/2139/Introducing\_Green\_Star.pdfhttps://www.iisd.org/http://greenmanagement.biz/Етично и устойчиво мислене, http://entre-comp.eu/ficha.php?id\_ficha=7 , *Tтой от съществено значение бързо ръководство за устойчивост мислене*, latrobe университет, 2015https://thinksustainabilityblog.com/ |
| **5 въпроса** за **самооценка**  |
| 1) Какво представлява Зеленото управление?a. **зелен акт за управление и опазване на околната среда;** b. методология за насърчаване на туризма в сектор земеделие2) Защо е важно екологосъобразното управление в предприемачеството?а. **развива устойчиво управление на бизнеса**б. това е нарастваща тенденция3) Какво е агро-екология?а. **изследване на екологичните процеси, прилагани по отношение на системите за селскостопанско производство.** б. Състои се от всички организми и физическата среда, с която си взаимодействат.4) В коя рамка на ЕС е включено устойчивото мислене?а. EntreComp.б. Рамка за цифровите компетентности.в. **Наблюдение на ЕС.**5) Можете ли да дадете определение за Зелена звезда?а. **международно призната рейтингова система за устойчивост, ориентирана към околната среда.**б. световна федерация на националните органи по стандартите |
| **Свързан материал** |  |
| **Свързани PPT** |  |
| **Препратка връзка** |  |
| **Vидео**  **във формат YouTube (ако има такъв)** |  |